

...

Nouveau modèle de coordination des transferts monétaires

...

Tout ce que vous devez savoir
sur le nouveau modèle



CONTENU

1. Contexte de la coordination des transferts monétaires
2. Avantages de la coordination des transferts monétaires
3. Nouveau modèle de coordination des transferts monétaires
4. Groupes de travail sur les transferts monétaires (CWGs)
5. Groupe mondiale consultatif des transferts monétaires (gCAG)
6. Plan de transition
7. Transition réussie

...

Contexte de la coordination du Cash

2015

Note stratégique de la Banque mondiale à l'IASC sur les transferts monétaires



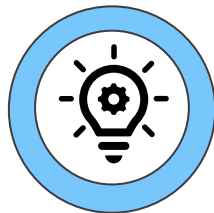
2017

Le Groupe des coordinateurs du Global Cluster clarifie la responsabilité du groupe de coordination Inter-Cluster



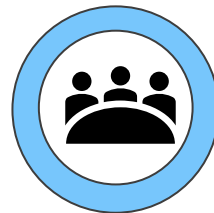
2019

La personnalité éminente du Grand Bargain, Sigrid Kaag, a appelé à l'engagement et au leadership de l'IASC en matière de coordination des transferts monétaires



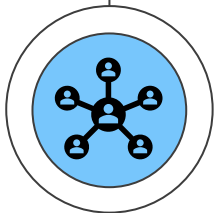
2022

L'IASC adopte officiellement un nouveau modèle de coordination des transferts monétaires



2016

Certaines ONG internationales ont créé le Collaborative Cash Delivery Network (CCD)



2018

Lancement de la [déclaration commune sur les transferts monétaires](#) des Nations Unies par l'OCHA, le HCR, l'UNICEF et le PAM pour **collaborer** sur les transferts monétaires



2021

En Juin, une lettre avec 95 signataires a été soumise à l'IASC. En septembre, le Grand Bargain a convenu de diriger un [caucus de coordination des transferts monétaires](#)



Source: CaLP

Contexte

Avantages

Nouveau modèle

CWGs

gCAG

Plan de transition

Succès

Avantages potentiels de la coordination des transferts monétaires pour les bénéficiaires

1. **Possibilité de mise à l'échelle** et **accessibilité** - Plus de personnes peuvent bénéficier des transferts monétaires.
2. **Ressources maximisées** - Plus de financement peut devenir disponible pour plus de personnes.
3. **Rapidité** et **efficacité** - Les transferts monétaires peuvent être fournis plus rapidement et en temps opportun.
4. **Réduction des duplications** qui peut permettre un ciblage amélioré.
5. Une plus grande **cohérence** des transferts monétaires - les personnes peuvent être référées pour des transferts monétaire et des services.
6. Plus grande possibilité de **liens** avec les **systèmes de protection sociale**.
7. Amélioration de la **communication** et de **l'harmonisation** - plus de clarté, moins de confusion, si possible/approprié, mécanismes de rétroaction partagés
8. **Approches transferts monétaires harmonisées** - valeurs de transfert et mécanismes, multiplicité réduite d'approches différentes.
9. **Réactivité** accrue - suivi et analyse coordonnés pouvant conduire à une assistance adaptée

Grand Bargain Cash Caucus

Contexte

- En septembre 2021, Jan Egeland, personnalité éminente du Grand Bargain, en collaboration avec le groupe de travail 3 du Grand Bargain et le groupe de facilitation, a accepté de défendre un [caucus](#) sur la coordination des transferts monétaires.

Objectif

- **Répondre** à divers appels, y compris [l'appel à l'action](#).
- **Identifier** un arrangement pour une coordination responsable, prévisible, efficace et efficiente des transferts monétaires qui indique clairement qui fera quoi, avec quelles ressources et à quelle fin.
- **Améliorer les résultats pour**, la redevabilité et l'engagement des personnes et des communautés touchées par la crise.
- **Tirer parti** des structures de coordination existantes, **assurer** une redevabilité claire envers une agence, **atténuer** les conflits d'intérêts dans l'exécution des tâches de coordination (par le biais de co-leads non programmatiques / programmatiques)
- **Fournir** un chemin de référence dans le pays (vers le SI/ICCG et ensuite vers la HCT- Equipe Humanitaire Pays – si nécessaire) et dans le monde.
- **Permettre** une coordination plus inclusive avec une plus grande participation des acteurs nationaux et locaux sur la base du principe de localisation
- **Contribuer** à faire en sorte que les décisions concernant les interventions en transferts monétaires soient prises plus étroitement et avec une plus grande redevabilité vis-à-vis de la population touchée par la crise.

Source: caucus

Nouveau Model de coordination des transferts monétaires

Structure

Groupe mondiale consultatif des transferts monétaires (CAG)

HCT

intersectoriel / Groupe de coordination des clusters

Groupes de travail sur les transferts monétaires (CWG)

Cluster

Cluster

Cluster

Fonction

Direction mondiale ; développement technique et soutien des capacités

Évaluation, analyse des options de réponse, conception de la réponse, coordination intersectorielle et coordination des transferts, mobilisation des ressources (HRP/RRP/HNO), AAP, liens stratégiques avec la Protection Sociale

Coordination quotidienne des transferts monétaires
Principes et fonctions

Coordination sectorielle
Principes et fonctions

Présidents et membres

Lead d'OCHA (non programmatique) et membres de l'ONU, d'ONG, du RCRC, d'acteurs locaux, d'organismes techniques tels que CashCap, CALP
Le HCR dirigera des discussions spécifiques aux réfugiés

Leadership

OCHA dans les contextes IASC / cadre mixte
/
HCR + Gouvernement dans les cas des réfugiés

Co-lead non programmatique et programmatique incluant des acteurs locaux (gouvernement national ou agence opérationnelle) dans le cadre de l'IASC
/
Le HCR et le gouvernement national dans le cas de réfugiés

Mise en place d'un co-leadership de clusters

Source: caucus

Contexte

Avantages

Nouveau modèle

CWGs

gCAG

Plan de transition

Succès


Fonctions clés des Groupes de travail sur les transferts monétaires (CWGs)

1. **Assurer** une coordination efficace des transferts monétaires durant la réponse, notamment en évaluant la faisabilité et le besoin des transferts monétaires dans le cadre de l'analyse globale de la réponse.
2. **Veiller** à ce que la réponse globale des transferts monétaires soit cohérente, évite les doublons et trouve des opportunités d'accroître l'efficacité, en se coordonnant avec les clusters/secteurs pour assurer la cohérence.
3. **Assurer** une gestion efficace des informations sur la fourniture des transferts monétaires, dans l'ensemble de la réponse, et en proche collaboration avec les clusters et leurs agents de gestion de l'information (AGI) pour une utilisation sectorielle spécifique de l'argent. Cela devrait inclure des 4W précis et à jour.
4. **Promouvoir** l'utilisation de mécanismes, de normes et d'outils communs entre les partenaires pour une programmation harmonisée, de qualité et responsable.
5. **Fournir** des services communs aux partenaires qui peuvent inclure le soutien d'un cadre commun de conception pour les transferts monétaires, l'analyse du marché, les évaluations des risques, la cartographie des prestataires de services financiers, la surveillance coordonnée et les mécanismes de rétroaction coordonnés.
6. **Examiner** les besoins en renforcement des capacités des membres des CWGs, des clusters, des acteurs locaux et des partenaires gouvernementaux et développer des stratégies pour cibler les lacunes en matière de compétences et de connaissances grâce à l'engagement avec le CAG et avec les réseaux de renforcement des capacités et les entités existantes (par exemple CALP, CashCap).
7. **Plaider** pour créer un environnement propice aux transferts monétaires, y compris le plaidoyer auprès des partenaires pour les transferts monétaires tout au long de la réponse ; politique et plaidoyer auprès des bailleurs de fonds ; et l'accès aux personnes ayant besoin d'une aide en espèces.
8. **Fournir** un point d'entrée clair et prévisible pour les liens avec la protection sociale dans la mesure appropriée à la réponse.

Source: caucus



Qu'y a-t-il en dehors du mandat des co-leads du groupe de travail sur les transferts monétaires ?

1. **Décisions** sur les besoins humanitaires. Les évaluations multisectorielles fournissent la base de l'analyse et de la conception des réponses et sont menées par un large éventail d'agences dans tous les secteurs/groupes sous la direction de l'IS/ICCG. Cependant, les coordinateurs des transferts monétaires peuvent prendre en charge les évaluations multisectorielles.
 2. **Décision** sur la réponse opérationnelle aux besoins évalués dans chaque contexte. L'analyse des options de réponse dans tous les secteurs devrait fournir la base sur laquelle les modalités de réponse sont sélectionnées en s'appuyant sur des évaluations multisectorielles, y compris des analyses de marché.
 3. **Décision** sur les allocations de financement. Cependant, sur la base de la pratique actuelle, les co-leads du CWG pourraient être invités à participer en tant qu'experts techniques aux côtés d'autres personnes lors des examens. Idéalement, l'entité représentant le CWG ne devrait pas avoir de conflit d'intérêts.
 4. Dans l'intérêt des protocoles de protection des données, les co-leads ne doivent pas avoir **accès** aux données concernant des bénéficiaires spécifiques ou des transactions spécifiques (au-delà de leur propre charge de travail assistée).
 5. **Représentation** auprès du gouvernement sur des questions sur lesquelles d'autres organismes sont mandatés de s'exprimer.
- 

Source: caucus

Groupe mondiale consultatif des transferts monétaires (CAG)

L'objectif du Groupe mondiale consultatif des transferts monétaires (CAG) est d'avoir un groupe de normalisation qui soutient les CWG nationaux en termes de coordination et de capacité dans le but général d'améliorer la qualité et l'efficacité de la coordination des transferts monétaires.

2 OINGs



1 Réseau



2 Acteurs locaux



3 Agences des Nations Unies



2 Co-leads



OCHA pour IASC/cadres mixtes
UNHCR pour les réfugiés

2 Mouvement de la Croix-Rouge/du Croissant-Rouge



Source: CAG ToR

Groupe mondiale consultatif des transferts monétaires (CAG)

Le CAG se concentre sur les domaines fonctionnels suivants

Établissement de normes et renforcement des capacités

- Fournir** des TDR pour la coordination.
- Élaborer** des normes, des outils et des directives.
- Intégrer et exploiter** les outils, les conseils et l'assistance existants.
- Fournir** des conseils pour le recrutement et l'initiation au rôle des coordonnateurs.
- Fournir** des conseils techniques et des orientations à la coordination des transferts monétaires dans le pays.
- Soutenir** la fertilisation croisée des bonnes pratiques entre les CWGs.
- Assurer** un partage d'informations solide sur les transferts monétaires.
- Fournir** des aperçus des meilleures pratiques et assurer le partage des connaissances

Plaidoyer, suivi global et liaison

- Plaidoyer** auprès des parties prenantes concernées.
- Être** un forum pour résoudre les défis communs en matière de coordination des transferts monétaires.
- Entreprendre** un inventaire régulier des CWG au niveau des pays.
- Fournir** des informations et des contributions comme demandé par les mécanismes de l'IASC
- Assurer** l'engagement via le GCCG pour soutenir les clusters / secteurs dans leur engagement avec les transferts monétaires.
- Collaborer** avec les acteurs concernés pour renforcer la gestion globale des connaissances.
- Développer** des liens avec les organes de coordination de la protection sociale

Ressources et priorisation

- Mettre** en évidence les gaps en matière de ressources et aider les pays à trouver des ressources pour permettre d'avoir des ressources humaines qualifiées et l'expertise au niveau national.
- Formaliser** les méthodes de travail avec un modèle de déploiement inter-agences neutre et indépendant (par exemple, CashCap)

Source: [CAG ToR](#)

Plan de transition

Lès contextes IASC/mixtes et de réfugiés ont été regroupés en trois groupes de transition :

- Transition durant **0 à 6** mois
- Transition durant **6 à 12** mois
- Transition durant **12 à 18** mois

Début septembre 2022 à compléter d'ici

Mars 2024

L'évaluation a été faite sur la base de :

- Analyse des données primaires par le biais d'une enquête partagée avec les CWG
- Analyse des données secondaires sur le statut des CWG
- Conversation et discussions avec les CWG



Plan de transition

Durant 0 – 6 mois
D'ici Mars 2023

IASC

République centrafricaine, Libye,
Niger, Nigeria, territoire Palestinien
occupé, Ukraine, Venezuela

Contexte des réfugiés

Iran, Mauritanie, Moldavie, Pologne,
Roumanie, Slovaquie

Durant 6 – 12 mois
D'ici Septembre 2023

IASC

Afghanistan, Burkina Faso, Mali,
Myanmar, République
démocratique du Congo, Soudan
et Yémen

Contexte des réfugiés

Bangladesh (Cox's Bazaar),
Équateur, Égypte, Jordanie,
Rwanda, Turquie ...

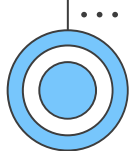
Durant 12 – 18 mois
D'ici Mars 2024

IASC

Cameroun, Tchad, Éthiopie, Haïti,
Liban, Mozambique, Somalie,
Soudan du Sud, Syrie (Damas),
Syrie (Gaziantep), Syrie (Régional)

Contexte des réfugiés

Bangladesh (le Bangladesh CWG),
Ouganda



Les recommandations de transition les plus courantes aux CWG

- **Partager** les nouvelles informations sur le nouveau modèle de coordination avec les membres du CWG.
- Mettre à jour les **termes de références** des CWG conformément au nouveau modèle.
- Renforcer les **capacités locales et l'engagement** au sein des mécanismes de coordination des transferts monétaires.
- Si et comment les **élections/changements de direction** doivent avoir lieu, en particulier pour les contextes avec des groupes de grande capacité.
- **Renforcement continu des capacités** en mettant l'accent sur les acteurs locaux.
- Amélioration de l'**alignement** entre les CWG dans les contextes mixtes et les groupes infranationaux.

À quoi pourrait ressembler une transition réussie ?

1. **Engagement et représentation** des **acteurs opérationnels locaux** des transferts monétaires tout au long des étapes de transition
2. **Communication et partage d'informations** sur le processus de transition avec les membres du CWG et les acteurs opérationnels de la trésorerie.
3. **Prise de décision inclusive** et **contextualisation** du processus de transition dans le pays.
4. Transition achevée dans les **délais** convenus .
5. **Financement adéquat** obtenu ou identifié pour financer et recruter des rôles de codirection.
6. **Liens** avec les secteurs et les clusters/groupes de travail et les ICCG.
7. **Sélection ou élection transparente** des dirigeants programmatiques/non programmatiques.
8. **Alignement** avec l'architecture de coordination humanitaire.
9. **Renforcement des capacités** techniques et de coordination du CWG et des acteurs de codirection.
10. **Participation des donateurs et des gouvernements** au processus de transition, le cas échéant.

...

Pour plus d'informations

Consultez la section CAG sur le site Web de l'IASC sur le lien ci-dessous :

<https://interagencystandingcommittee.org/global-cash-advisory-group>

Pour le moment, si des informations supplémentaires sont nécessaires, veuillez contacter nos coprésidents :

OCHA – Juliet Lang – lang@un.org

HCR – Annika Sjoberg – sjoberg@unhcr.org

...



MERCI