

Cher Secrétaire général adjoint aux affaires humanitaires, cher Coordonnateur des secours d'urgence,

Le manque de stabilité et de redevabilité dans le secteur des transferts monétaires humanitaires reste un obstacle pour la portée, la qualité et la ponctualité des interventions humanitaires, et influe donc directement sur les personnes auprès desquelles nous œuvrons.

Au vu des données probantes mettant en évidence un impact opérationnel clair, de l'attente pressante d'une décision dans tout le système humanitaire, et de la croissance rapide des transferts monétaires humanitaires, nous demandons au Comité permanent interorganisations de prendre une décision concernant le leadership et la portée de la coordination des transferts monétaires au sein de l'architecture de coordination humanitaire dans son ensemble au cours de l'année à venir.

L'architecture humanitaire doit s'adapter à l'augmentation rapide de l'assistance monétaire humanitaire¹ (notamment les transferts monétaires à usages multiples), qui constitue près de 20 % du volume total de l'aide humanitaire. Dans le cas contraire, elle s'exposerait au risque de devenir obsolète.

Le manque de clarté concernant les responsabilités de leadership et la portée de la coordination des transferts monétaires² a créé la confusion et donné lieu à un manque de capacités et à une forte dépendance aux mécanismes de soutien externes de court terme pour ces fonctions essentielles. Pour prendre en charge ces besoins, des groupes de travail sur les transferts monétaires ont été établis dans 39 pays. Si la majorité des groupes de travail sont sous l'égide du groupe inter-cluster de coordination ([ICCG](#)), conformément aux lignes directrices, ils dépendent d'acteurs disposés à prendre volontairement la responsabilité du leadership et de la dotation en ressources dans le pays. Le rapport « La situation mondiale des transferts monétaires en 2020 » du CaLP révèle que [90 %](#) des informateurs/trices clés pensent que le manque de clarté en matière de coordination des transferts monétaires a un impact grave sur les opérations³.

[De nombreux efforts ont été faits](#) - par la [Banque mondiale](#), les clusters mondiaux, les Nations Unies, les [bailleurs de fonds](#), le [CaLP](#), les [ONG](#) et les organisations de recherche indépendantes - pour attirer l'attention sur les défis rencontrés et trouver des solutions. Le Comité permanent interorganisations a notamment reçu des appels clairs de la part de [bailleurs de fonds](#), [d'ONG](#) et de la personnalité éminente du Grand Bargain à prendre un certain nombre de décisions essentielles en matière de coordination des transferts monétaires. Malgré ces efforts, qui représentent la plus grande partie de la communauté humanitaire, la prise en charge des difficultés systémiques en matière de coordination des transferts monétaires a peu progressé. L'inclusion de la coordination des transferts monétaires comme priorité pour les principaux acteurs du secteur humanitaire et la clarté de leur position de [sous-groupes inter-cluster de coordination](#) dans le [guide à l'attention du coordinateur permanent de l'aide humanitaire](#) récemment publié sont des points positifs. Toutefois, les questions de stabilité du leadership et d'inclusion des transferts monétaires à usages multiples dans l'architecture humanitaire restent sans réponse, ce qui favorise les décisions isolées.

H.E. Sigrid Kaag, personnalité éminente du Grand Bargain, a qualifié la coordination des transferts monétaires de « [talon d'Achille](#) » du [système humanitaire et en a fait l'une des quatre priorités pour la dernière année du Grand Bargain](#). Le cycle actuel du Grand Bargain touche à sa fin, et aucun progrès n'a été réalisé en la matière.

Cette lettre, élaborée dans le cadre du chantier auxiliaire du Grand Bargain sur les blocages politiques, porte la voix de tou-te-s ses signataires, qui souhaitent parvenir à un accord pour garantir la redevabilité et la prévisibilité de la coordination des transferts monétaires, notamment en matière de liens avec l'analyse des options de réponse, dans l'architecture de coordination humanitaire dans son ensemble. Dans un contexte où les conflits, le changement climatique et la COVID-19 exacerbent les besoins humanitaires dans le monde entier, nous ne pouvons plus ignorer le coût et les implications du manque de coordination dans le secteur des transferts monétaires et les opportunités manifestes d'amélioration de l'efficience et de l'efficacité des interventions humanitaires. Une coordination efficace est essentielle pour maximiser l'impact des transferts monétaires humanitaires.

Nous demandons une résolution de la situation de coordination étayée par des recherches substantielles réalisées dans le cadre d'un processus inclusif, où les organisations se défont de leurs intérêts individuels pour se centrer sur les intérêts des personnes les plus vulnérables au monde. Nous attendons votre réponse avec impatience.

Cordialement,

1. Aristide Jean François Zongo, Executive Director, ABSE
2. Lars Peter Nissen, Director, ACAPS
3. Niall O'Rourke, Head of Humanitarian Affairs, ACT Alliance
4. André Krummacher, Vice CEO Programmes, Impact & Accountability, ACTED & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) member
5. Sara Almer, Humanitarian Director, ActionAid
6. Pascal Revault, Expertise and Advocacy Director, Action Contre La Faim & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) member
7. Abdourahamane Aissatou Alassane, Country Representative, ADESA
8. Steve Matthews, Executive Director, ADRA Canada
9. Michael Kruger, President, ADRA International
10. Jonathan Guerengonda, Executive Director, ADRDH
11. James Shepherd-Barron MIH, PhD (hc), Executive Director, Aid Essentials Ltd.
12. Antonia Potter Prentice, Director, Alliance2015
13. Dr Edwina Thompson, CEO, Amanacard
14. James Gilling, Humanitarian Coordinator, Department of Foreign Affairs and Trade, Australian Government
15. Guy Rayée, General Director of the Development Cooperation and Humanitarian Aid a.i., Kingdom of Belgium
16. David Peppiatt, Director of Humanitarian Cash Assistance Programme, Cash and Markets,

British Red Cross

17. Stephen Salewicz, Director General of the International Humanitarian Assistance Bureau, Global Affairs Canada
18. Karen Peachey, Director, The Cash Learning Partnership
19. Sofia Sprechmann Sineiro, Secretary General, CARE International & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) member
20. Ron Delnevo, Chairman, Cash and Cards Consultants
21. Gabrielle Fox, Director, Cash Consortium for Iraq
22. Jennifer Poidatz, Vice President Humanitarian Response, Catholic Relief Services (CRS) & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) member
23. Christian Modino Hok, Humanitarian Director, CBM Global Disability Inclusion
24. Mr. Piersilvio Fagiano, General Manager, Cesvi
25. Meg Gardiner, Secretary General, ChildFund Alliance
26. Robin Greenwood, International Programmes Director, Christian Aid
27. Moses Egayu, Executive Director, Church of Uganda - Teso Dioceses Planning and Development Office
28. Dominic Crowley, Emergencies Director, Concern Worldwide & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) member
29. Ennio Miccoli, Director, COOPI Cooperazione Internazionale
30. Tamara Shukakidze-Demuria, Chief Humanitarian Officer, Corus International
31. Jonas Vejsager Nøddekær, Director, International Department, DanChurchAid & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) member
32. Rikke Friis, Director of Programmes, Policy and External Relations Department, Danish Refugee Council
33. Mette Thygesen, Director, Humanitarian Action, Civil Society and Engagement, Ministry of Foreign Affairs of Denmark
34. Mathias Mogge, Secretary General & CEO, Deutsche Welthungerhilfe e.V.
35. Jonathan Faulkner, CEO, Development Pathways
36. Paraskevi Michou, Director-General, Directorate-General for European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations (ECHO)
37. Surya Prakash Rai, Executive Chief, ETSC Nepal
38. Satu Santala, Director General, Department for Development Policy, Ministry for Foreign Affairs of Finland
39. Tomi Järvinen, Deputy Executive Director, Finn Church Aid
40. Matthew Wyatt, Director, Humanitarian and Migration Directorate, Foreign, Commonwealth and Development Office (FCDO)
41. Dr. Thomas Zahneisen, Director for Humanitarian Affairs, German Federal Foreign Office
42. Michael Faye, CEO, GiveDirectly

43. Joanna Reid, Director of International Programmes, GOAL
44. Dr. Julia Steets, Director, Global Public Policy Institute (GPPi)
45. Nick van Praag, Director & Founder, Groundtruth Solutions
46. Sudhanshu S. Singh, Founder & CEO, HAI India
47. Samuel Wood, Head of Humanitarian, HelpAge International
48. Elly Anyandru Moses, Executive Director, Here is Life
49. Mark J. Hetfield, President & CEO, HIAS
50. George Fenton, Chief Executive, Humanitarian Logistics Association
51. Sorcha O'Callaghan, Director, Humanitarian Policy Group
52. Hervé Bernard, Global Director of the Technical Unit on Social & Inclusion, Humanity & Inclusion
53. Luca Pupulin, Executive Director, IMPACT Initiatives
54. Pascale Meige, Director, Disasters Climate and Crises, International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies
55. Bob Kitchen, Vice President, Emergencies, International Rescue Committee & Collaborative
Cash Delivery Network (CCD) member
56. Alda Cappelletti, Director of Programmes, INTERSOS
57. Frank Smyth, Humanitarian Director, Development Cooperation and Africa Division, Department of Foreign Affairs, Ireland
58. Simon Reed, Deputy Director, IrisGuard UK Ltd
59. Waseem Ahmad, Director of International Programme Division, Islamic Relief Worldwide
60. Isak Pretorius, Group Executive Director, JAM International
61. Abukar Osman Abdi, Executive Director, Juba Foundation
62. Dr. Asha Mohammed, Secretary General, Kenya Red Cross Society
63. Helene Juillard, Director, Key Aid Consulting
64. David Verboom, Chief Executive Officer, Medair
65. Anissa Toscano, Vice President, Humanitarian Leadership and Response, Mercy Corps & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) member
66. Irfan Khan, Director Humanitarian and International Partnerships, Muslim Hands
67. Marriët Schuurman, Director Stabilisation and Humanitarian Aid, Ministry of Foreign Affairs, The Netherlands
68. Merete Fjeld Brattested, Director General Norwegian Ministry of Foreign Affairs, Department
for Multilateral Cooperation
69. Marit Glad, Global Programme Director, Norwegian Refugee Council
70. Nigel Timmins, Humanitarian Director, Oxfam International
71. Jan Mrkvič, Director, People in Need
72. Jorgen Haldorsen, Director, Disaster Risk Management, Plan International

73. Nancy Izzo Jackson, Senior Bureau Official, U.S. State Department, Bureau of Population, Refugees, and Migration (PRM)
74. Hakan Buyukbayrak, Director, RedRose
75. Gabriella Waaijman, Global Humanitarian Director, Save the Children & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) member
76. Gareth Owen OBE, Humanitarian Director, Save the Children UK & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) Board Chair
77. Peter McDevitt, Chief Operations and Finance Officer, Self Help Africa
78. Tristan Cole, Director, Sempo
79. Kevin Goldberg, CEO, Solidarités International
80. Dr Balwant Singh, Executive Director, Sphere
81. Mr. Vikrant Mahajan, Chief Executive Officer, Sphere India
82. Pete Garratt, Executive Director - Programmes and People, Street Child
83. Carl Skau, Deputy Director-General, Head of Department for UN Policy, Conflict and Humanitarian Affairs, Swedish Ministry for Foreign Affairs
84. Manuel Bessler, Deputy Director General, Head of Humanitarian Aid Department and Head of the Swiss Humanitarian Aid Unit (SHA), Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC)
85. Oenone Chadburn, Head of Humanitarian & Resilience, Tearfund
86. Caimhe de Barra, CEO, Trócaire
87. Alper Kucuk, Deputy Director General & Chief International Officer, Türk Kızılay (TRCS)
88. Sarah Charles, Assistant to the Administrator, USAID Bureau for Humanitarian Assistance
89. Diana Tonea, Consortium Director, VenEsperanza
90. Colette Fearon, Director of Programmes, War Child UK
91. Aydrus S. Daar, Executive Director, WASDA
92. Sarah Costa, Executive Director, Women's Refugee Commission
93. Dr Ibrahima Soce Fall, Assistant Director-General, Emergency Response, WHO Health Emergencies Programme World Health Organization
94. Justin Byworth, Global Humanitarian Director, World Vision International & Collaborative Cash Delivery Network (CCD) Board Member
95. C.W.A. Visser, Chief Programme Officer, ZOA Netherlands

¹ Dont les transferts monétaires. Cette augmentation n'inclut pas les 100 millions USD octroyés par le [Fonds central d'intervention pour les urgences humanitaires](#) en 2020, dont 80 % finançaient les transferts humanitaires.

² La coordination des transferts monétaires ne fait pas référence aux initiatives de collaboration opérationnelle en matière de transferts monétaires, dont le réseau Collaborative Cash Delivery (CCD) et la déclaration commune sur l'assistance monétaire des Nations Unies (UNCCS).

³ Ces impacts sont détaillés dans le [rapport La situation mondiale des transferts monétaires en 2020 du CaLP](#). Ils incluent la limitation de l'utilisation et de l'efficacité des transferts monétaires à usages multiples, le manque d'harmonisation des montants des transferts, le manque d'outils pour les

transferts monétaires lors des interventions, la duplication des activités et les lacunes au sein des interventions, et les liens et communications concertées limité·es avec les prestataires de services financiers et les gouvernements

